



POLITEKNIK NEGERI MEDAN



# Visi, Misi dan Program Kerja Bakal Calon Direktur Politeknik Negeri Medan Masa Jabatan 2023–2027

---

Oleh:  
**Abdul Rahman, S.E., Ak., M.Si**



Bakal Calon Direktur  
Politeknik Negeri Medan  
2023–2027

---

## DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	2
PROFIL BAKAL CALON DIREKTUR	3
I. PENDAHULUAN	9
II. VISI, MISI DAN PROGRAM KERJA	12
1. Visi	12
2. Misi	12
3. Program Kerja	12
3.1. Pendidikan/Pengajaran	12
3.2. Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	13
3.3. Penguatan dan Penataan Tata Kelola Kelembagaan	13
3.4. Kemahasiswaan	14
3.5. Kerjasama	14
3.6. Prestasi	15
III. PENUTUP	21

**PROFIL BAKAL CALON DIREKTUR  
POLITEKNIK NEGERI MEDAN  
MASA JABATAN 2023 – 2027**



**Abdul Rahman, S.E., Ak., M.Si**, tumbuh dalam keluarga yang sederhana di kota Medan. Laki-laki kelahiran Pabatu, Tebing Tinggi, 10 Desember 1971 ini menamatkan pendidikan Dasar (SD tahun 1985 di SD Inpress No. 105434 Tebing Tinggi, SMP tahun 1988 di SMPS YAPENDAK PTPN IV Pabatu, dan SMA tahun 1991 di SMA Negeri 1 Medan).

Kemudian ia melanjutkan pendidikan tingkat Sarjana Terapan (1996) dan Magister Terapan (2008) di Universitas Sumatera Utara pada program studi Ekonomi Akuntansi. Lelaki yang kerap dipanggil Rahman ini sudah mulai menunjukkan ketertarikan dan semangat dalam mengajar sejak masih mengemban pendidikan, bahkan tidak jarang ia

menjadi panutan bagi teman-temannya.

Selain pendidikan formal, ia juga telah mengikuti banyak pelatihan profesional/keahlian, selain itu ia juga melakukan banyak penelitian dan karya ilmiah sejak 2013 hingga 2023. Selain berkecimpung dalam dunia pendidikan formal, ia juga aktif dalam organisasi, seperti Institut Akuntan Publik Indonesia (IAPI) sebagai anggota sejak 2014 hingga sekarang dan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) sebagai anggota sejak 2010 hingga sekarang. Selanjutnya ia juga dipercaya menjadi anggota Komite Audit di PT. Perkebunan Nusantara IV (PTPN IV) sejak 2009 sampai dengan 2013. Mulai 2013 hingga 2016 ia juga dipercaya sebagai anggota di Komite Remunerasi dan *Good Corporate Governance* (GCG), serta anggota Dewan Penasehat Masyarakat Ekonomi Syariah (2018).

Mengajar merupakan karir awal Abdul Rahman setelah menyelesaikan pendidikan. Dalam perjalanan karir awalnya, ia menunjukkan dedikasi dan semangat yang luar biasa dalam menjalankan tugas. Ia juga kerap dikenal sebagai dosen yang memiliki tanggung jawab dan kepekaan yang tinggi terhadap sumber daya manusia di Politeknik Negeri Medan. Oleh karena



---

itu ia dipercaya untuk menjadi Ketua Jurusan Akuntansi periode 2010-2014. Beliau hanya berkesempatan menjabat sebagai Ketua Jurusan selama 2 tahun, karena melihat kinerja yang menunjukkan banyak kemajuan di Jurusan Akuntansi, beliau diberikan amanah untuk mengemban jabatan yang lebih besar yakni menjadi Wakil Direktur II Bidang Administrasi Umum dan Keuangan Politeknik Negeri Medan periode 2012-2015. Selanjutnya ia kembali terpilih sebagai Wakil Direktur II Bidang Administrasi Umum dan Keuangan pada periode 2015-2019.

Setelah banyak memperoleh prestasi pada masa jabatannya menjadi Wakil Direktur II Bidang Administrasi Umum dan Keuangan (2012-2019), Abdul Rahman juga semakin menunjukkan kualitas kepemimpinannya. Dengan pengalaman dan pengetahuan yang luas beliau kembali dipercaya untuk turut membenahi dunia pendidikan dengan dilantik sebagai Direktur Politeknik Negeri Medan pada periode 2019-2023. Semasa menjabat sebagai Direktur Politeknik Negeri Medan ia menginisiasi berbagai program yang inovatif termasuk peningkatan akreditasi pada setiap program studi dan peningkatan layanan pada *stakeholder*.

Pada masa jabatan Direktur Polmed, Abdul Rahman, S.E., Ak., M.Si, terhitung sejak 2019 sampai 2023, Polmed memperoleh akreditasi Institusi Baik Sekali, dan mengembangkan jumlah program studi dan akreditasi pada setiap program studi. Hingga Juni 2023 Polmed menawarkan program studi yang berkualitas, terdiri dari 11 Program Studi pada jenjang Diploma III (D3), diantaranya:

1. Teknik Mesin
2. Teknik Konversi Energi
3. Teknik Listrik
4. Teknik Elektronika
5. Teknik Telekomunikasi
6. Teknik Sipil
7. Administrasi Bisnis
8. Teknik Komputer
9. Manajemen Informatika
10. Akuntansi
11. Keuangan dan Perbankan

terdapat 2 program studi dengan akreditasi Unggul (Teknik Komputer dan Keuangan dan Perbankan), dan 9 program studi dengan akreditasi Baik Sekali. Beberapa program studi sudah melewati pengujian melalui Lembaga Akreditasi Mandiri.

---

11 Program Studi Pada jenjang Sarjana Terapan (D4), diantaranya:

1. Teknik Perancangan Jalan dan Jembatan
2. Manajemen Rekayasa Konstruksi Gedung
3. Teknologi Rekayasa Pengelasan dan Fabrikasi
4. Teknik Rekayasa Jaringan Telekomunikasi
5. Teknik Rekayasa Instalasi Listrik
6. Teknologi Rekayasa Perangkat Lunak
7. Teknologi Rekayasa Multimedia Grafis
8. Keuangan dan Perbankan Syariah
9. Akuntansi Keuangan Publik
10. Manajemen Bisnis
11. Usaha Jasa Konvensi, Perjalanan Insentif dan pameran

terdapat 1 program studi dengan akreditasi Unggul (Usaha Jasa Konvensi, Perjalanan Insentif dan pameran), 4 program studi dengan akreditasi Baik Sekali, dan 6 program studi dengan akreditasi Baik. Beberapa program studi sudah melewati pengujian melalui Lembaga Akreditasi Mandiri. Serta 1 Program Studi pada jenjang Magister terapan (S2) yaitu Sistem Informasi Akuntansi dengan Akreditasi Baik.

Tidak hanya fokus pada dunia pembelajaran di dalam kampus, Polmed juga aktif menjalin kerja sama dengan industri dan Lembaga baik pemerintah maupun swasta untuk meningkatkan kesempatan magang, penelitian juga kerja sama. Semasa kepemimpinan Abdul Rahman, Kerjasama yang sudah terjalin dan masih berjalan hingga saat ini terdapat 271 kerja sama dalam negeri serta 16 kerja sama luar negeri baik pada pemerintahan maupun industri.

Sebagai institusi Pendidikan yang terus berinovasi, Abdul Rahman terus berupaya memperbaiki dan meningkatkan mutu Pendidikan di Polmed, sebagai bukti nyata, Polmed juga ditetapkan sebagai Badan Layanan Umum (BLU) sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor:n 301/KMK.05/2022 tentang Penetapan Politeknik Negeri Medan pada Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, karena telah memenuhi kriteria tertentu dalam hal pengelolaan keuangan, transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi. Hal ini merupakan bentuk konkrit dari komitmen Abdul Rahman dalam memberikan pelayanan yang prima, berorientasi pada kepuasan pelanggan, dan menjalankan tata Kelola yang baik.



---

Penetapan BLU ini menunjukkan bahwa komitmen Abdul Rahman terus melakukan peningkatan Polmed terkait Tata Kelola, manajemen keuangan, dan akuntabilitas. Status BLU ini juga menjadikan Polmed lebih mandiri, inovatif, dan responsif terhadap perubahan yang terjadi di dunia Pendidikan. Melalui pengelolaan yang baik dan fokus pada peningkatan kualitas, Polmed dengan status BLU dapat menjadi pusat Pendidikan vokasi yang unggul, menghasilkan lulusan yang berkualitas, dan berkontribusi pada pembangunan sosial dan ekonomi negara.

Dinamika perguruan tinggi yang terjadi sangat dinamis. Polmed selalu merespon secara positif, salah satu yang dilakukan adalah dengan melakukan perubahan struktur organisasi agar mampu melaksanakan program-program pengembangan mutu Perguruan Tinggi. Perubahan Struktur Organisasi dan Tata Kerja (SOTK) Politeknik Negeri Medan telah resmi disahkan melalui Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2023 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Negeri Medan tertanggal 4 Januari 2023 masuk 10 Besar Politeknik Negeri yang SOTK nya telah terbit.

Tata Kelola yang kuat menjadi salah satu kunci penting dalam pelayanan digitalisasi yang efektif dan berkelanjutan. Ditengah percepatan digitalisasi, Polmed tetap relevan dan kompetitif dalam menyediakan pendidikan berkualitas yang responsif terhadap kebutuhan mahasiswa dan publik. Polmed melakukan pengembangan digitalisasi layanan di setiap unit kerja, baik pada pelayanan akademik, layanan keuangan, juga layanan publik.

Dalam upaya menciptakan tata Kelola yang baik dan efektif dalam penyelenggaraan Pendidikan tinggi di Indonesia, sesuai dengan ketentuan pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 10 Tahun 2019 sebagai perubahan dari Permenpan RB Nomor 52 tahun 2014 tentang Pedoman Pembangunan Zona Integritas menuju Wilayah Bebas dari Korupsi dan Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBK/WBBM), saat ini Polmed juga sedang berupaya untuk melakukan Pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM.

Pembangunan Zona Integritas dianggap sebagai *role model* Reformasi Birokrasi dalam penegakan integritas dan pelayanan berkualitas. Dengan demikian pembangunan Zona Integritas menjadi aspek penting dalam hal pencegahan korupsi di pemerintahan. Diharapkan melalui pembangunan Zona Integritas ini unit kerja yang telah mendapat predikat WBK/WBBM dapat menjadi *pilot project* dan *benchmark* untuk unit kerja lainnya sehingga seluruh unit kerja tersebut diberikan kebebasan untuk bekerja dengan sebaik-baiknya sesuai dengan ketentuan perundangan-undangan. Selain itu unit kerja berpredikat WBK/WBBM merupakan *outcome* dari upaya pencegahan korupsi yang dilaksanakan secara konkrit di dalam lingkup Zona Integritas.

---

Tujuan utama dalam pembangunan ZI menuju WBK/WBBM adalah untuk pencegahan korupsi, kolusi dan nepotisme serta meningkatkan kualitas pelayanan publik. Dalam implementasinya adalah dengan senantiasa meningkatkan akuntabilitas kinerja, menyusun kontrak kinerja dan mengadakan penyuluhan tentang anti gratifikasi dan penanggulangan korupsi.

Dalam mencapai predikat WBK/WBBM, Polmed sudah melakukan berbagai upaya, seperti pembuatan dan penandatanganan Pakta Integritas yang disaksikan oleh pihak pemangku kepentingan dan atau masyarakat, penandatanganan ini merupakan tonggak awal dan merupakan indikator utama dalam penilaian, serta berbagai tindakan dalam mewujudkan predikat tersebut.

Dalam beberapa tahun terakhir, Polmed telah meraih berbagai prestasi dan pengakuan, baik dari segi Institusi, mahasiswa maupun dosen pada tingkat nasional maupun internasional. Hal ini juga menjadi bukti komitmen dan dedikasi Polmed dalam menghasilkan lulusan yang berkualitas dan mampu bersaing di dunia kerja yang semakin kompetitif.

Adapun prestasi yang diraih Polmed selama masa jabatan Abdul Rahman, untuk prestasi mahasiswa, pada tahun 2023, Polmed meraih 3 kategori Juara Internasional pada ajang *The 19<sup>th</sup> World Kempo Championship 2023, International Kempo Federation, Caldas da Rainha, Portugal* dan 1 kali pada tingkat nasional.. Pada tahun 2022 meraih juara International sebanyak 4 kali dan pada tingkat nasional sebanyak 13 kali. Pada tahun 2021 prestasi tingkat internasional 2 kali, dan pada tingkat nasional sebanyak 13 kali. pada tahun 2020 polmed berhasil meraih 5 kali juara pada tingkat nasional, dan pada tahun 2019 meraih juara 1 kali pada tingkat internasional dan 12 kali pada tingkat nasional.

Selanjutnya, tahun 2023 ini Polmed dipercaya sebagai penyelenggara Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka yang merupakan sebuah program mobilitas mahasiswa selama satu semester untuk mendapatkan pengalaman belajar di perguruan tinggi di Indonesia sekaligus memperkuat persatuan dalam keberagaman. Tahun 2023 Polmed juga dipercaya oleh Direktorat Mitra dan Penyelarasan Dunia Usaha dan Dunia Industri (Mitrasdudi) Ditjen Vokasi pada pengembangan aplikasi kerja sama yang menggandeng Politeknik negeri se Indonesia.

Selain pada bidang akademik, semasa jabatan Direktur Politeknik Negeri Medan, Abdul Rahman, Pada tahun 2021 Polmed ditunjuk langsung oleh Direktorat Kemitraan dan Penyelarasan Dunia Usaha, Dunia Industri, Direktorat Jenderal Pendidikan Vokasi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia sebagai akselerator program Menara Vokasi 2021 untuk membentuk Tim Koordinasi Daerah Vokasi (TKDV) wilayah Toba, Sumatera Utara. Program ini merupakan bentuk perhatian pemerintah untuk mendorong



---

peningkatan kompetensi sumber daya manusia dan potensi produk di wilayah Toba, juga meningkatkan peran pendidikan vokasi dalam pengembangan investasi dari industri.

Pada tahun 2021 Polmed dipercaya untuk menjadi pembina dalam Program SMK PK (SMK Pusat Keunggulan) yang bertujuan untuk menghasilkan lulusan yang terserap di dunia kerja. Tahun 2021 Polmed membina 15 SMK PK di wilayah Sumatera Utara. Pada tahun 2022 pembinaan terhadap SMK PK meningkat sebanyak 18 SMK PK.

Polmed juga turut mendukung program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Kemendikbudristek melalui program MSIB dan IIVOSMA. Dalam program IIVOSMA Polmed berhasil menyalurkan 3 mahasiswa pada tahun 2022 dan 7 mahasiswa pada tahun 2023 ke berbagai instansi pendidikan di luar negeri, diantaranya Korea Selatan, Jerman, Inggris, Prancis Australia, dan Belanda.

Polmed terus menggandeng alumni untuk turut berpartisipasi dalam mengembangkan lulusan melalui program Alumni Mengajar yang dilakukan setiap bulan di Politeknik Negeri Medan. pada program ini, alumni terjun langsung mengajar sekaligus memberikan motivasi kepada para mahasiswa aktif di Politeknik Negeri Medan.

Tidak berhenti disitu, sebelum memperoleh status PK BLU, Polmed telah memperoleh Penghargaan sebagai Satker Pengguna Layanan Aplikasi Bela Pengadaan dengan tingkat transaksi penggunaan terbaik di wilayah Sumatera Utara (pada tahun 2022), serta memperoleh penghargaan apresiasi terbaik pengelolaan keuangan transisi ke BLU sebagai Satker Tercepat (tahun 2022).

Polmed juga berhasil meraih piagam penghargaan sebagai Satuan Kerja Mitra KPPN Medan I dengan tingkat partisipasi terbaik dalam pelaksanaan *end user training* (EUT) SAKTI tahun 2021. Setelah berhasil meraih status Pengelolaan Keuangan BLU, Polmed juga berhasil meraih peringkat 1 pada ajang Apresiasi Penyampaian LPJ Bendahara pada Bulan Maret 2023, dan peringkat ke 3 pada bulan April 2023 yang diselenggarakan oleh Kementerian Keuangan Republik Indonesia Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Perbendaharaan Provinsi Sumatera Utara KPPN Medan I.

Selain itu, Polmed juga mengalami banyak pengembangan fasilitas pendukung dan fasilitas penunjang pembelajaran lainnya. Sampai saat ini Polmed terus berupaya melakukan peningkatan layanan sarana prasarana yang layak untuk kegiatan mahasiswa. Hal ini bertujuan untuk menciptakan lingkungan belajar yang kondusif bagi mahasiswa agar dapat mengembangkan potensi mereka secara maksimal.



## I. PENDAHULUAN

Politeknik Negeri Medan merupakan satuan kerja pengelola keuangan BLU (Badan Layanan Umum) yang terakreditasi Baik Sekali memiliki 6 Jurusan dan 23 program studi terdiri dari :

1. 11 Program Studi Diploma 3 (DIII),
2. 11 Program Studi Sarjana Terapan (DIV), dan
3. 1 Program studi Magister Terapan (S2 Terapan).

Terdapat 3 program studi dengan akreditasi Unggul (Teknik Komputer, Keuangan dan Perbankan, dan MICE), 13 program studi dengan akreditasi Baik Sekali, dan 7 program studi dengan akreditasi Baik. Saat ini POLMED memiliki jumlah mahasiswa aktif pada semester B T.A. 2022/2023 sebanyak 6.270 mahasiswa terdiri dari mahasiswa Diploma 3 sebanyak 4.238 orang, Sarjana Terapan sebanyak 1.993 orang, dan Magister Terapan sebanyak 39 orang. Serta didukung oleh 597 pegawai terdiri dari 347 Dosen dan 250 Tenaga Kependidikan (102 PNS dan 148 Non PNS) dengan unit penunjang akademik antara lain : P3M (Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat), Lembaga Sertifikasi Profesi yang memiliki 72 Asesor dan 43 Skema.

Politeknik Negeri Medan telah melaksanakan program-program kerja untuk mendukung rencana strategi Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi antara lain :

- Meningkatkan serapan lulusan melalui rekrutmen di berbagai perusahaan skala Nasional dan Multinasional yang dilaksanakan oleh CDC
- Meningkatkan jumlah mahasiswa menghabiskan paling sedikit 20 sks diluar kampus melalui program MBKM seperti Magang Industri, Studi Independent, IISMA, Wirausaha, dan lainnya, serta berhasil meraih prestasi tingkat nasional dan internasional.
- Meningkatkan jumlah dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir
- Meningkatkan jumlah dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja baik dalam negeri maupun

luar negeri; atau berasal dari kalangan praktisi professional, dunia industri, atau dunia kerja

- Meningkatkan Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat
- Meningkatkan kerjasama mitra DUDIKA : saat ini 271 Kerjasama Dalam Negeri, 16 Kerjasama Luar Negeri, serta memiliki 18 SMK Pusat Keunggulan
- Meningkatkan kualitas kurikulum dan pembelajaran yang berorientasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), Project Based Learning (PBL) dan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan DUDIKA dan Masyarakat
- Memperkuat dan meningkatkan Sistem Penjaminan Mutu Internal untuk Akreditasi dan Sertifikasi Internasional Program Studi
- Penguatan Tata Kelola Kelembagaan dengan Nilai SAKIP : 79,15 (BB) “Sangat Baik, Akuntabel, Berkinerja Baik, Memiliki Sistem Manajemen Kinerja yang andal” menuju A Nilai > 80, Nilai Kinerja Anggaran (NKA) 95,03, serta Pembangunan ZI WBK dan WBBM.

Secara umum, capaian kinerja Politeknik Negeri Medan Tahun 2019-2022 mengalami peningkatan sesuai tabel capaian berikut:

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Tahun			
		2019	2020	2021	2022
1.	Persentase lulusan yang berhasil mendapat pekerjaan, menjadi wiraswasta kurang dari 6 bulan dan gaji 1,2 kali UMR, atau melanjutkan studi	45	55	45	55
2.	Persentase mahasiswa yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	0,8	1,7	7	10
3.	Persentase dosen yang berkegiatan tri dharma di kampus lain; di QS100 berdasarkan bidang ilmu, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah nasional dalam 5 tahun terakhir	10	11,7	10,5	15



No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Tahun			
		2019	2020	2021	2022
4.	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi professional, dunia industri, atau dunia kerja	40	41	42	42
5.	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	3,6	3,8	1,75	2
6.	Persentase program studi yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	29	30	38	41
7.	Persentase mata kuliah yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	0	0	79	79
8.	Program studi yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	1	1	1	1
9.	Predikat SAKIP Satker	75	76	78	79,15
10.	Nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L	87	88	94	95

## II. VISI, MISI DAN PROGRAM KERJA

Adapun Visi, Misi dan Program Kerja kepemimpinan saya adalah

1. **Visi** : Mewujudkan visi Politeknik Negeri Medan sebagai pendidikan vokasi yang profesional dan unggul melalui inovasi vokasi di bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan tata kelola yang baik.
  
2. **Misi** :
  1. Menjadikan Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai sasaran peningkatan kualitas pendidikan tinggi vokasi.
  2. Memperkuat sistem penjaminan mutu untuk peningkatan kualitas pembelajaran yang berdaya saing global.
  3. Mengembangkan tata kelola perguruan tinggi yang akuntabel, dan berkinerja tinggi menuju kemandirian institusi.
  4. Pembentukan sikap dan karakter yang menunjang *softskill* dalam setiap kegiatan Kemahasiswaan.
  5. Membangun kerjasama di dalam dan luar negeri untuk mendukung penyelenggaraan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
  
3. **Program Kerja** :
  - 3.1. Pendidikan/Pengajaran
    - 1.1. Meningkatkan Kualitas Lulusan yang kompeten dan relevan dengan dunia kerja melalui transformasi dan peningkatan kualitas pembelajaran, penjaminan mutu pendidikan tinggi vokasi serta sertifikasi.
    - 1.2. Peningkatan Persentase Lulusan mendapat pekerjaan, menjadi wiraswasta kurang dari 6 bulan dan gaji 1,2 kali UMR, atau melanjutkan studi
    - 1.3. Peningkatan persentase Mahasiswa menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus melalui program Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) seperti Magang Industri, Studi Independent, IISMA, Mahasiswa Mengajar, Wirausaha, dan lainnya.
    - 1.4. Peningkatan Dosen memiliki kualifikasi pendidikan S3 dengan mendukung dan mempermudah proses administrasi dosen yang ingin melanjutkan studi
    - 1.5. Peningkatan jumlah Dosen yang memiliki Sertifikat Kompetensi yang diakui DUDIKA baik dalam negeri maupun luar negeri



- 
- 1.6. Meningkatkan jumlah dosen yang berkegiatan Tri Dharma diluar kampus sebagai praktisi terutama di industri dan kampus lainnya
  - 1.7. Peningkatan Jumlah Dosen membimbing mahasiswa berprestasi
  - 1.8. Melaksanakan Program Praktisi mengajar dari DUDIKA
  - 1.9. Melaksanakan Program Alumni mengajar
  - 1.10. Meningkatkan kualitas kurikulum dan pembelajaran yang berorientasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), *Project Based Learning* (PBL) dan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan DUDIKA dan Masyarakat
  - 1.11. Meningkatkan peringkat akreditasi nasional dan internasional pada institusi dan program studi.

### 3.2. Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

- 2.1. Peningkatan Kualitas Penelitian Terapan (Hilirisasi)
- 2.2. Peningkatan Kualitas Pengabdian Kepada Masyarakat berbasis teknologi tepat guna
- 2.3. Peningkatan kolaborasi penelitian/pengabdian dengan dunia industri
- 2.4. Peningkatan jumlah hibah Matching Fund dengan melibatkan dosen yang memiliki kepakaran dan inovasi.
- 2.5. Peningkatan Insentif untuk publikasi artikel jurnal/prosiding internasional bereputasi
- 2.6. Peningkatan jumlah Hak Kekayaan Intelektual/HKI (Paten, Paten Sederhana dan Hak Cipta)
- 2.7. Pengembangan inkubator bisnis bagi pengembangan produk UMKM (*Business Support*)

### 3.3. Penguatan dan Penataan Tata Kelola Kelembagaan

- 3.1. Peningkatan Predikat SAKIP dan pembangunan ZI WBK & WBBM
- 3.2. Memperkuat OTK dan Statuta baru sesuai dengan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran
- 3.3. Memperkuat dan meningkatkan Sistem Penjaminan Mutu Internal bidang Akademik
- 3.4. Memperkuat dan mendorong peran SPI dalam pengawasan internal bidang Administrasi dan Keuangan.

- 
- 3.5. Penerapan layanan smart campus di masing-masing unit layanan seperti unit layanan terpadu, layanan bidang pembelajaran (e-learning), layanan bidang keuangan, layanan persuratan elektronik, dan akan terus dikembangkan sesuai dengan perkembangan teknologi informasi dalam rangka peningkatan layanan
  - 3.6. Meningkatkan pemanfaatan teknologi informasi untuk mendukung efisiensi dan efektifitas pelayanan dan tata kelola
  - 3.7. Peningkatan Nilai Kinerja Anggaran (NKA) POLMED
  - 3.8. Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana Pendidikan
  - 3.9. Melakukan pengembangan kampus melalui perluasan lahan
  - 3.10. Mewujudkan remunerasi BLU POLMED

#### 3.4. Kemahasiswaan

- 4.1. Peningkatan Mahasiswa berprestasi bidang akademik dengan mengikuti kompetisi keilmuan dan keahlian
- 4.2. Peningkatan Mahasiswa berprestasi bidang Non Akademik dengan mengikuti kompetisi minat dan bakat seperti olah raga, seni, dll
- 4.3. Menumbuhkan program kewirausahaan dan kemampuan IPTEK bagi calon lulusan
- 4.4. Pembinaan dalam peningkatan prestasi mahasiswa
- 4.5. Peningkatan hard skill dan soft skill mahasiswa dengan mengikuti program kompetensi sesuai bidangnya
- 4.6. Peningkatan program pengiriman mahasiswa tingkat nasional dan internasional melalui kompetisi, pertukaran mahasiswa, magang dan studi lanjut.
- 4.7. Pengakuan kredit poin kemahasiswaan dalam upaya peningkatan antusiasme mahasiswa dalam bidang ekstrakurikuler
- 4.8. Peningkatan sinergitas peran pusat karir/CDC dan ikatan alumni untuk peningkatan serapan lulusan dalam mendapatkan pekerjaan yang layak.

#### 3.5. Kerjasama

- 5.1. Peningkatan kerjasama nasional dan internasional baik dengan perguruan tinggi nasional/internasional maupun lembaga/mitra kerja berskala nasional/internasional dan bereputasi.



- 5.2. Meningkatkan implementasi kolaboratif dengan institusi pendidikan vokasi dan industri berskala nasional/internasional.
- 5.3. Meningkatkan institutional branding di tingkat Nasional maupun Internasional.

### 3.6. Prestasi Politeknik Negeri Medan

No	Prestasi	Tahun
1	10 Politeknik Negeri perubahan SOTK yang disetujui	2023
2	Peringkat 1 pada ajang Apresiasi Penyampaian LPJ Bendahara	2023
3	Hibah Tanah dan Bangunan untuk PSDKU dari Pemkot Sibolga	2023
4	Hibah Matching Fund Kemitraan oleh Bappeda Kota Sibolga senilai Rp. 182.092.500	2023
5	Penerima Pendanaan Program Sertifikasi Kompetensi dan Profesi Mahasiswa Vokasi	2023
6	Dipercaya Direktorat Mitras DUDI Direktorat Pendidikan Vokasi Kemendikbudristek RI dalam hal pengembangan aplikasi kerjasama PTV dan DUDI	Sampai Saat ini
7	BPK RI Kanwil Sumatera Utara mempercayai POLMED sebagai partner dalam melaksanakan pemeriksaan (Audit) pertanggungjawaban 33 pemkab/pemko dan 1 provinsi se-sumatera utara melalui pemakaian / optimalisasi Lab-Lab POLMED	Sampai Saat ini
8	Hasil Pengujian Laboratorium digunakan dalam pembangunan terkait proyek infrastruktur dari beberapa Kementerian/lembaga, Pemda, BUMN, BUMD dan Swasta	Sampai saat ini
9	Dipercaya dalam bidang pengembangan SDM di PT. Meulaboh Power Generation	2021-2023
10	Dipercaya dalam bidang pengembangan SDM di PT. GMF AeroAsia	Sampai saat ini
11	Dipercaya dalam bidang pengembangan SDM di PT. PLN Persero	Sampai saat ini
12	Berperan aktif mengirim Dosen POLMED menjadi praktisi DUDIKA seperti asesor akreditasi, narasumber, staf ahli, konsultan, wirausaha, dll	Sampai saat ini

No	Prestasi	Tahun
13	Inovasi Digitalisasi Layanan - Penerimaan Mahasiswa Baru online dan UTBK Mandiri - Ijazah Digital - E-Absensi - SIPADI (Sistem Pembelajaran Digital) - SINDE (Sistem Naskah Dinas Elektronik)	2020-2023
14	Penyelenggara Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM)	2023
15	Penyelenggara Project Based Learning (PBL) regional Sumatera	2023
16	Hibah Mobil dari Bank Indonesia dan Bank Mandiri	2022-2023
17	Pembina Program SMK Pusat Keunggulan Tahun 2022 senilai Rp. 526.626.000 Tahun 2021 senilai Rp. 810.000.000	2021-2022
18	Pemetaan dan Studi kelayakan Perencanaan pengembangan pariwisata pulau poncan sebagai destinasi wisata Sumatera Utara	2023
19	Perubahan Status Satker PK BLU	2022
20	Penghargaan sebagai Satker Pengguna Layanan Aplikasi Bela Pengadaan dengan tingkat transaksi penggunaan terbaik di wilayah Sumatera Utara	2022
21	POLMED menjadi Penyumbang Terbanyak Alumni yang lulus mengisi formasi CPNS di Mahkamah Agung RI	2022
22	Penghargaan apresiasi terbaik pengelolaan keuangan transisi ke BLU sebagai Satker Tercepat di Direktorat Pendidikan Vokasi	2022
23	Penelitian Terapan POLMED ikut membantu BUMN dalam hal pengawasan aset dan pengembangan SDM	2022
24	Penelitian Terapan POLMED ikut serta dalam pembangunan kota Medan berperan dalam pengawasan pembangunan jembatan Sicanang	2022
25	Hibah Digital Talent Scholarship Tahun 2021 senilai Rp. 117.910.000 Tahun 2020 senilai Rp. 113.023.150	2020-2021
24	World Top 2% Scientists from ASEAN Countries Berdas	2021

No	Prestasi	Tahun
25	Piagam Penghargaan Partisipasi Terbaik Pelaksanaan <i>end user training</i> (EUT) SAKTI Satker Mitra KPPN Medan 1	2021
26	Hibah Pengembangan Program Sarjana Berbasis Industri (PSTBI) Prodi MICE senilai Rp. 912.002.000,-	2021
27	Hibah Pengembangan Program Sarjana Berbasis Industri (PSTBI) Prodi PS senilai Rp. 951.242.000	2021
28	Hibah Matching Fund Vokasi Prodi CE senilai Rp. 610.260.000	2021
29	Akselerator Program Menara Vokasi senilai Rp. 423.680.000	2021
30	Hibah Website Bilingual senilai Rp. 75.000.000,-	2021
31	Hibah P3TV Prodi T. Konversi Energi dan Akuntansi senilai Rp. 2.983.643.000	2020
32	Hibah Prodi T. Sipil Kebencanaan senilai Rp. 2.930.371.000	2020
33	Hibah Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dari Kemendikbudristek RI	2019
34.	POLMED turut serta berpartisipasi dalam pengembangan <i>smart city</i> di beberapa pemerintah daerah seperti Binjai, padang lawas, dan padang lawas utara	2019

#### Prestasi Kemahasiswaan

No	Kegiatan	Tingkat	Tahun	Prestasi
1.	<i>The 19<sup>th</sup> World Kempo Championship 2023, International Kempo Federation, Caldas da Rainha, Portugal</i>	Internasional	2023	Juara 1 - Kata Synchron, Juara 1 - Self Defense, Juara 2 - Self Defense,
2.	<i>The 18th World Kempo Championship 2022, International Kempo Federation, Hammamet - Tunisia</i>	Internasional	2022	Juara 3 - Kata Synchron, Juara 2 - Self Defense, Juara 2 - Self Defense Mix Juara 3 - Semi Kempo



No	Kegiatan	Tingkat	Tahun	Prestasi
3.	PILMAPRES Program Sarjana di LLDIKTI	Nasional	2023	Juara 2
4.	Pekan Olahraga & Seni (PORSENI) XIII Politeknik Se-Indonesia	Nasional	2022	4 emas, 3 perak, 4 perunggu
5.	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Nasional	2022	Hibah PKM sebanyak 7 judul
6.	Olimpiade Akuntansi Vokasi (OAV) Ke-5 Politeknik Negeri Malang	Nasional	2022	Juara 1 Cerdas Cermat, Juara 3 Poster Akuntansi
7.	Polytechnic Creative Festival	Nasional	2022	Terbaik Kategori Lomba Campus Magazine Terbaik Kategori Lomba News Anchor
8.	<i>National Welding Competition</i>	Nasional	2022	Juara Umum ke 2 kali
9.	Pekan Seni Mahasiswa Nasional (PEKSIMINAS)	Nasional	2022	Juara 2 Dangdut Putra
10.	National Tourism Vocational Skill Competition (NTVSC) 2022	Nasional	2022	Juara 1 Tour Package Juara 1 Fotografi
11.	<i>The 17th World Kempo Championship 2022, International Kempo Federation, Antalya-Turkey</i>	Internasional	2021	Juara 1 - Kata Synchron, Juara 1 - Individual
12.	<i>National Welding Competition</i>	Nasional	2021	Juara 2
13.	Olimpiade Akuntansi “Accounting Fair 2021 UIN SUMUT”	Nasional	2021	Juara 1
14.	Lomba <i>Accounting Challenge</i> pada Konferensi Nasional Jago Akuntansi di UNSRI Palembang	Nasional	2021	Juara 3
15.	Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Nasional	2021	Hibah PKM
16.	Program Wirausaha Mahasiswa Vokasi	Nasional	2021	Hibah PMW Sebanyak 8 judul

No	Kegiatan	Tingkat	Tahun	Prestasi
17.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa	Nasional	2021	Hibah 2MD Sebanyak 2 judul
18.	Lomba Karya Tulis Ilmiah BIOACTION 5th 2021	Nasional	2021	Juara 2
19.	Simposium Ilmiah Akuntansi Ke-4 Forum Dosen Akuntansi Perguruan Tinggi SUMUT- IAI KAPd bekerja sama dengan IAI Wilayah SUMUT dan Universitas Harapan	Nasional	2021	Best Paper II, Best Paper III
20.	Kompetisi Majalah Kampus Ke-5 Tahun 2021	Nasional	2021	Juara 3 Desain dan Layout
21.	National Polytechnic English Olympics (NPEO)	Nasional	2021	Juara 1 Novice Story Telling The Best Speaker of The Novice Debate
22.	Civil Expo Nasional 2020 "EBIPRO COMPETITION"	Nasional	2020	Juara 2
23.	Festival Kreasi Pemuda Nasional (FKPN)	Nasional	2020	Juara 1
24.	Competition From Home 2020 Universitas Gadjah Mada	Nasional	2020	Foto Inspiratif Favorit Kluster Sumatera
25.	Polmed Writing Competition	Nasional	2020	Juara 3
25.	Program Kewirausahaan Mahasiswa Vokasi (PKMV)	Nasional	2020	Hibah PKMV Sebanyak 5 judul
26.	Duta Bahasa Sumut Badan Pengembangan dan Pembinaan Bahasa Kemendikbud	Nasional	2020	Wakil 1
27.	<i>USU International Open Karate Championship 2019</i>	Internasional	2019	2nd Winner of Kata Team 2nd Winner of Kumite +68 Kg
28.	Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional Psy Generation 2.0	Nasional	2019	Juara 3
29.	<i>Construaction Project Planning Competition</i> di Institut Teknologi Surabaya (ITS)	Nasional	2019	2nd Runner Up
30.	<i>Civil Tender Competition Underpass</i> Karanglo Malang	Nasional	2019	Juara 3

No	Kegiatan	Tingkat	Tahun	Prestasi
31.	<i>Andalas Accounting National Events (ACCOUNTS)</i>	Nasional	2019	4th Runner Up
32.	<i>National Welding Competition</i>	Nasional	2019	Juara Harapan
33.	<i>Business Administration Contest</i>	Nasional	2019	Juara Harapan
34.	<i>National Polytechnic English Olympics (NPEO)</i>	Nasional	2019	Juara 2 - Story Telling Juara 3 - Story Telling Juara 3 - News Casting
35.	Pekan Kreativitas Mahasiswa (PKM) dan Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS)	Nasional	2019	Hibah PKM
36.	Kompetisi Bisnis Mahasiswa Indonesia (KBMI)	Nasional	2019	Hibah KBMI
37.	Program Hibah Bina Desa (PHBD)	Nasional	2019	Hibah PHBD



### III. PENUTUP

**Visi dan Misi** adalah gambaran masa depan dari program kerja saya untuk menciptakan Institusi Pendidikan Tinggi yang unggul dan inovatif, yang menghasilkan lulusan yang siap menghadapi tantangan global, berkontribusi pada pengembangan institusi dan menjadi pusat keunggulan dalam penelitian dan pengembangan pada masa jabatan 2023-2027. Ketika kembali diamanahkan sebagai Direktur Politeknik Negeri Medan, saya akan memfokuskan kesiapan lulusan dalam menghadapi dunia kerja, meningkatkan pengembangan SDM melalui program pelatihan dan pengembangan komprehensif untuk meningkatkan keterampilan, pengetahuan dan motivasi. Selanjutnya saya akan mengutamakan pengembangan tata kelola institusi, kepatuhan terhadap regulasi dan transparansi, memperkuat hubungan dengan *stakeholder* serta meningkatkan inovasi pada layanan. Dengan status Satker PK BLU yang disandang Polmed saat ini, saya mendukung percepatan implementasi Revitalisasi Pendidikan dan Pelatihan Vokasi serta terus melakukan penguatan tata kelola kelembagaan melalui pembangunan ZI WBK/WBBM.

Target program kerja saya adalah merangkul perubahan dan inovasi untuk menghadapi tantangan zaman. Saya akan memastikan bahwa Politeknik Negeri Medan tetap relevan dengan perubahan tren pendidikan dan mempersiapkan mahasiswa untuk sukses pada dunia yang terus berkembang. Saya juga berkomitmen untuk memperluas kemitraan Politeknik Negeri Medan dengan industri dan komunitas lokal untuk memperoleh pengalaman praktis yang berharga dan membuka kesempatan karir bagi mahasiswa. Selain itu saya akan mendorong pengembangan staf dan dosen yang berkualitas melalui program pelatihan dan pengembangan profesional yang berkelanjutan.

Medan, 6 Juni 2023



**Abdul Rahman, S.E., Ak., M.Si**  
**NIP. 19711210 199802 1 001**